

"วันชัย" แนะนำทางออกวิกฤติอุดมศึกษา

● กิ่งศาสตร์-ศิลป์ยึดหยุ่นทำงาน ● ผู้บริหารต้องครองใจคนสู่พลังแก้ปัญหา

รศ.ดร.วันชัย สิริชนะ อธิการบดีผู้ก่อตั้งมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง (มฟล.) เปิดเผยว่า ขณะนี้เราอยู่ภายใต้สถานการณ์ที่ทำให้ทุกภาคส่วนทั้งวิกฤตการณ์การระบาดของเชื้อโควิด-19 ในระยะ 2 เดือนที่ผ่านมาเกิดผลกระทบอย่างมาก ทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม และยังไม่สามารถควบคุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ธุรกิจ ธุรกิจ และกิจการต่างๆ ต้องหยุดชะงัก โดยยังไม่รู้ว่าจะสิ้นสุดเมื่อใดเหตุการณ์ครั้งนี้จึงเป็นปัญหาของโลกที่ทุกประเทศจะต้องเข้ามาเกี่ยวข้องอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตาม ภายใต้วิกฤติที่ย่อมมีโอกาสอยู่ที่เราจะมองเห็นโอกาสภายใต้วิกฤติอย่างไร ในส่วนของมหาวิทยาลัยไทยที่กำลังเผชิญหน้ากับวิกฤตการณ์ที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้เช่นเดียวกัน ได้แก่ 1.การเปลี่ยนแปลงเรื่องจำนวนนักศึกษาที่ลดลงในหลายสถาบัน 2.การเปลี่ยนแปลงเรื่องรูปแบบและวิธีการจัดการศึกษาในยุคของ Disruption และ AI ที่ก้าวมาในวงการอุดมศึกษาอย่างรวดเร็ว 3.ระบบการจัดสรรงบประมาณของรัฐมีการเปลี่ยนแปลงไปจากรูปแบบเดิม ทั้งในด้านการขอรับการจัดสรรและวิธีการใช้จ่ายงบฯ 4.มหาวิทยาลัย และสถาบันอุดมศึกษาต่างๆ มีการแข่งขันกันอย่างมากในการ

พัฒนาตนเองเพื่อความอยู่รอดในยุค Disruption และการเป็นผู้นำที่ได้รับการยอมรับในวงการต่างๆ และ 5.ทัศนคติ ค่านิยม และพฤติกรรมของคนในองค์กรที่เปลี่ยนไป ทั้งนี้ ปัญหาของแต่ละสถาบัน รวมถึงความยากง่ายของปัญหาก็คงไม่เหมือนกัน แต่ต้องยอมรับว่าจะมีปัญหาค้างๆ ให้แก้ไขอย่างแน่นอน

รศ.ดร.วันชัยกล่าวอีกว่า วิกฤตการณ์หรือปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นในแต่ละมหาวิทยาลัยเป็นสิ่งที่ท้าทายและรอคอยการแก้ปัญหาของคณะผู้บริหารทุกแห่ง การแก้ปัญหาจำเป็นต้องอาศัยทั้งศาสตร์และศิลป์ และความยืดหยุ่นในการทำงานมาประยุกต์ใช้ รวมทั้งความสามารถในการคาดการณ์สิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคตด้วยการดำเนินการบางเรื่องต้องคิดผลระยะยาวแต่บางเรื่องก็ต้องคิดผลระยะสั้น เอาเรื่องใกล้ตัวไว้ก่อน มีหลักคิดอยู่ว่าในขณะที่ผู้อื่นอ่อนแอเราต้องรีบดำเนินการเชิงรุก ในเวลาที่ผู้อื่นยังคิดอะไรไม่ออกเราต้องคิดในสิ่งที่แปลกและใหม่ให้ล้ำหน้ากว่า เมื่อจังหวะและโอกาสมาถึงต้องรีบหยิบฉวยเพื่อนร่วมงานที่ดีและมีความสามารถต้องรักษาไว้ ผู้บริหารต้องครองใจคนให้ได้ ขณะเดียวกันทุกคนในมหาวิทยาลัยต้องร่วมมือร่วมใจปรองดองเพื่อให้มีพลังแก้ไขปัญหาให้เดินไปข้างหน้าได้อย่างเข้มแข็ง.